

## INFORMAZIONI PERSONALI



## Francesco Molinari

 Viale Democrazia, 54 – I 54100 Massa

 0585-44898  347-3337434

 [mail@francescomolinari.it](mailto:mail@francescomolinari.it)

 [www.francescomolinari.it](http://www.francescomolinari.it)

 Skype francescomolinari

Sesso M | Data di nascita 30/11/1964 | Nazionalità Italiana

POSIZIONE PER LA QUALE SI  
CONCORRE

PUBBLICAZIONE SU WWW.FRANCESCO MOLINARI.IT

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

RICERCATORE / CONSULENTE INDIPENDENTE E POLICY ADVISOR

2013 - OGGI

**ESPERTO ESTERNO**

Invitalia SpA, Via Calabria 46 – I 00187 Roma

- Supporto alle Regioni italiane nelle strategie di “specializzazione intelligente” 2014-2020

Attività o settore PA nazionale

2013 - OGGI

**ASSEGNISTA DI RICERCA**

Politecnico di Milano, Dipartimento di Architettura e Studi Urbani

- “Frugal Government”

Attività o settore Università

2013 - OGGI

**DOCENTE**

Scuola Nazionale di Amministrazione, Roma

- Il Pre-Commercial Procurement

Attività o settore PA Nazionale

2013 - OGGI

**ESPERTO ESTERNO**

InnovaPuglia SpA, Strada Provinciale per Casamassima Km. 3, I 70010 Valenzano (BA)

- Costruzione di un regime d'aiuto per i Living Labs regionali finanziato con il PO FESR

Attività o settore PA regionale

2012 - OGGI

**DOCENTE**

Università di Roma “Tor Vergata”, DSI (Dipartimento di Studi sull'Impresa), MPM – Master in Procurement Management (edizione italiana e internazionale - PPM)

- Il Pre-Commercial Procurement (due edizioni)

Attività o settore Università

2012 - OGGI

**ESPERTO ESTERNO**

InnovaPuglia SpA, Strada Provinciale per Casamassima Km. 3, I 70010 Valenzano (BA)

- Costruzione di un regime d'aiuto per i Living Labs regionali finanziato con il PO FESR

Attività o settore PA regionale

2011 - OGGI

**MEMBRO DELLA COMMISSIONE SCIENTIFICA EX L.R. N. 4/2006**

Regione Piemonte, Piazza Castello 165 – I 10122 Torino

- Funzioni consultive nel quadro del sistema regionale di innovazione

**Attività o settore** PA regionale

2011 - 2012 **FONDATARE E MEMBRO DEL CDA**

Spazi di Impresa s.r.l., Via Saragat n. 21, I 42124 Reggio Emilia (RE)

- Marketing territoriale, promozione di investimenti industriali

**Attività o settore** Servizi alle imprese e Living Lab (membro ENoLL 6<sup>th</sup> wave – dal 2012)

2010 - 2012 **ESPERTO ESTERNO**

Ministero per lo sviluppo economico, Dipartimento Politiche di Sviluppo e Coesione, Via Sicilia 162/c – I 00187 Roma

- Coordinatore di gruppo di lavoro su “Bandi Multistadio e Public Procurement”

**Attività o settore** PA centrale

2010 - 2011 **DOCENTE**

Università Cattolica di Milano, ASERI (Alta Scuola di Economia e Relazioni Internazionali), MIR – Master in International Relations

- eGovernment 2.0

**Attività o settore** Università

2010 - OGGI **AMMINISTRATORE UNICO**

XR8 di Molinari F. & C. s.a.s., Via Simon Musico 8, I 54100 Massa (MS)

- Corsi di inglese e di informatica per bambini, servizi ICT

**Attività o settore** Istruzione e consulenza

2009 - OGGI **ASSOCIATO**

21C Consultancy Ltd., 136 Lancaster Road, Notting Hill, W11 1QU London, UK

- Ricercatore e Project Manager

**Attività o settore** Consulenza

2009 - OGGI **DIRETTORE**

SmartIntuitions Ltd., 16 Stasikratous St., 7th floor, 1065 Nicosia CY

- Marketing Manager

**Attività o settore** Consulenza

2008 - 2010 **FONDATARE**

PEP-NET (Pan-European eParticipation Network)

- Responsabile per l'Italia

**Attività o settore** Rete tematica sulla partecipazione elettronica

2007 - OGGI **PROJECT MANAGER**

Lunigiana Amica, Piazza del Castello di Terrarossa, I-54016 Licciana Nardi (MS)

- Responsabile Rapporti internazionali

**Attività o settore** Living Lab rurale (membro ENoLL 3<sup>rd</sup> wave – dal 2008)

- 2006 - 2008 **RICERCATORE INTERNAZIONALE**  
Altec Information and Communication Systems SA, 6 M. Kalou Str., EL-54629 Thessaloniki  
▪ Responsabile Ricerca eGovernment  
**Attività o settore** Industria ICT
- 2005 - OGGI **AMMINISTRATORE UNICO**  
Up Group s.r.l.u., Via Agretti 10, I – 19124 La Spezia  
▪ Lavori in marmo  
**Attività o settore** Industria
- 2003 - OGGI **LIBERO PROFESSIONISTA**  
In proprio  
▪ Project Management e Ricerca di finanziamenti  
**Attività o settore** Servizi alle imprese
- 2003 - 2008 **CONSULENTE DEL SINDACO**  
Comune di Massa, Via Porta Fabbrica 1, 54100 Massa (MS) Italy  
▪ Consulenza strategica, monitoraggio e attuazione del programma amministrativo, rapporti con enti e società partecipate, riorganizzazione della macchina comunale, incarichi fiduciari e speciali  
**Attività o settore** PA locale
- 2003 - 2006 **DOCENTE**  
Università di Pisa, Facoltà di Scienze Politiche, Via Serafini 3, I-56125 Pisa  
▪ Nozioni fondamentali sulle politiche di sviluppo comunitarie (tre edizioni)  
**Attività o settore** Università
- 2002 **DIRIGENTE**  
CCIAA di Massa-Carrara, Via VII Luglio 14, I-54033 Carrara (MS)  
▪ Responsabile Sviluppo e Staff  
**Attività o settore** PA (Autonomie funzionali)
- 1994 - 2002 **RESPONSABILE ECONOMICO-FINANZIARIO**  
Consorzio per la Zona Industriale Apuana, Via Sforza 5, I-54100 Massa (MS)  
▪ CFO, Responsabile assistenza tecnico-finanziaria a enti e imprese, progetti di formazione, progetti di ricerca e sviluppo, coordinamento tecnico del Patto territoriale della provincia di Massa-Carrara  
**Attività o settore** PA (Autonomie funzionali)
- 1990 - 1994 **IMPIEGATO DI I LIVELLO**  
Credito Italiano (ora Unicredit), Piazza Cordusio 1, I-20100 Milano  
▪ Tutti i principali servizi bancari (Estero, Titoli, Commerciale e Sviluppo, Segreteria Fidi) fino al sostenimento dell'esame interno per Funzionario responsabile di Filiale. Apertura della filiale di Massa, viale Stazione  
**Attività o settore** Credito

- 2005 - 2007 **Master Scientifico-Culturale** ISCED 7  
 Università degli Studi di Siena, Facoltà di Economia e Commercio, Dipartimento di Studi aziendali e sociali  
 ▪ Economia delle Pubbliche Amministrazioni e Gestione dei Settori Regolati
- 2003 - 2005 **Master di II Livello** ISCED 7  
 Università degli Studi di Siena, Facoltà di Economia e Commercio, Dipartimento di Studi aziendali e sociali  
 ▪ Dirigenza delle Amministrazioni decentrate (ottimo)
- 1983 - 1990 **Laurea (vecchio ordinamento)** ISCED 6  
 Università commerciale "Luigi Bocconi", Milano  
 ▪ Discipline economiche e sociali (magna cum laude)
- 1978 - 1983 **Diploma di scuola superiore** ISCED 3  
 Liceo classico statale "Pellegrino Rossi", Massa  
 ▪ Diploma di maturità (60/60)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre ITALIANA

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	C2 - Padronanza	C2 - Padronanza	C2 - Padronanza	C2 - Padronanza	C2 - Padronanza
FRANCESE	C2 - Padronanza	C2 - Padronanza	C1 - Avanzato	C1 - Avanzato	C1 - Avanzato

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- Ottime capacità di coordinamento di team interdisciplinari e multilingua/multiculturali sia presso enti che aziende pubbliche e private, industriali e di ricerca, nazionali ed europei, acquisite dal 1994 ad oggi presso i diversi clienti e datori di lavoro, nonché dal 2003 nel lavoro professionale indipendente.
- In possesso di una rete di rapporti personali con centinaia di interlocutori residenti in Europa ed a livello mondiale (750+ connessioni su LinkedIn) nei settori della ricerca in ambito eGovernment ed eParticipation, nonché delle politiche per l'innovazione e dei Living Labs.
- Ottime capacità di comunicazione in ruoli di docente (corsi di formazione) e relatore (convegni e seminari) in lingua italiana, inglese e francese, nonché autore di centinaia di pubblicazioni in lingua inglese e italiana.
- Ottime capacità di relazionamento con i vari soggetti appartenenti al mondo dell'associazionismo (politico e sociale) in virtù degli incarichi amministrativi svolti, inclusa l'esperienza di Consigliere comunale a Massa nel periodo 1998-2003 e di componente del gabinetto del Sindaco nel 2003-2008.
- Coordinatore o relatore di esperienze di partecipazione politica e/o progettazione di servizi a livello nazionale ed europeo, per conto di vari soggetti (Consiglio d'Europa, Commissione europea, Governo italiano, Regione Toscana, Comune di Massa, imprese pubbliche, università ed enti locali).
- Ultra decennale militanza in partiti politici e movimenti sindacali di carattere nazionale, con conseguente esperienza nelle dinamiche di gruppo e nella mediazione dei consensi.
- Notevole esperienza nella partecipazione a riunioni istituzionali e di organi deliberativi statutari (assemblee, consigli di amministrazione ecc.), in virtù delle esperienze svolte presso enti pubblici economici (Consorzio ZIA) e non economici (Camera di Commercio), nonché da amministratore di svariate società italiane ed estere.

**Competenze organizzative e gestionali**

- Ottime capacità di organizzazione di risorse umane, amministrazione e rendicontazione di progetti di ricerca, sviluppo e innovazione, anche finanziati da risorse pubbliche (italiane e comunitarie), documentabile da lavori svolti presso enti ed aziende pubblici e privati, industriali e di ricerca, nazionali ed europei, acquisite dal 1994 ad oggi presso i diversi clienti e datori di lavoro, nonché dal 2003 nel lavoro professionale indipendente.
- Ottime capacità di predisposizione e lettura di piani industriali settoriali, budget economico-finanziari, bilanci consuntivi e analisi di bilancio, maturata sia a livello teorico (studi universitari e di perfezionamento) che pratico/operativo (esperienze pluriennali maturate nel settore bancario, nella consulenza e nell'amministrazione aziendale in Italia e all'estero).
- Ottime capacità direzionali e di assistenza tecnica nei riguardi dell'impresa pubblica e privata, in materia di organizzazione, strategia, management, finanza ordinaria e agevolata. Iscritto dal 2003 nell'albo UIC dei mediatori creditizi.
- Soggetto responsabile di un Patto territoriale finanziato dal Governo italiano.

**Competenze professionali**

- Coordinatore o partner di progetti di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico nel settore dell'ICT ed in particolare nei programmi europei FP5, FP6, FP7, eTEN, CIP (ICT-PSP) ed eParticipation, nonché finanziati dalle Regioni, con conseguenze acquisizione e padronanza di nozioni indispensabili nelle fasi di progettazione, realizzazione e industrializzazione dei prototipi
- Coordinatore o partner di progetti di cooperazione transfrontaliera nel settore dell'innovazione ed in particolare nei programmi europei CEE ed ALCOTRA per conto di clienti pubblici e privati a livello nazionale ed europeo
- Esperto internazionale in materia di Smart Cities, Living Labs e Pre-Commercial Procurement
- Policy advisor di svariate amministrazioni centrali, regionali e locali in materia di innovazione
- Valutatore di progetti e politiche di ricerca e innovazione per conto della Commissione europea (DG CONNECT, DG REGIO) e del Governo Italiano (Albo MIUR ex art. 7, c.1 D.Lgs. 27/7/1999 N. 297).

**Competenze informatiche**

- Utilizzatore avanzato dei pacchetti di Office Automation e pianificazione per Windows e Mac.
- Ampia e variegata conoscenza di soluzioni gestionali avanzate, per il knowledge management, per la comunicazione multimediale.
- Conoscenza operativa del linguaggio html e capacità di realizzazione di siti web (oltre 10 blog).
- Notevole esperienza diretta nella comunicazione istituzionale, anche di carattere multimediale (newsletter, analisi di scenario, documenti di programmazione, lanci stampa, presentazioni di Powerpoint™ ecc.).
- Esperienza di Internet Service Provider presso il Consorzio ZIA.

**Altre competenze**

- Studente di Dottorato in Economia delle Amministrazioni pubbliche e Gestione dei Settori regolati – Università di Siena – dal 2005 al 2008
- Aggiornamento continuo delle proprie competenze specialistiche sui temi dell'innovazione, sia sociale che tecnologica, attraverso attività quotidiane di documentazione bibliografica, sitografica e partecipazione ad eventi di informazione sui diversi temi oggetto delle proprie attività, professionali e non, in Italia ed in Europa.
- Partecipazione in qualità di componente del comitato scientifico e/o del team di valutazione a riviste, conferenze e convegni a livello nazionale, europeo ed internazionale.

**Patente di guida**

Cat. B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Pubblicazioni  
Presentazioni  
Progetti  
Conferenze  
Seminari  
Riconoscimenti e premi  
Appartenenza a gruppi /  
associazioni  
Referenze

Vedere allegato

ALLEGATI

---

N. 1 documento contenente:

- Lista dei principali progetti in corso / completati e dei relativi clienti;
- Lista delle principali affiliazioni e partecipazioni a comitati scientifici;
- Pubblicazioni degli ultimi cinque anni;
- Partecipazioni a conferenze e convegni negli ultimi tre anni;
- Autorizzazione al trattamento dati personali.

## ALLEGATO

### 1) Lista dei principali progetti e clienti

#### **In corso:**

*MYN (ICT PSP 325227) - "My Neighbourhood, My City".*

Ruolo: WP Leader e Componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Politecnico di Milano, Milano (IT)

*CLUSTERPOLISEE (South East Europe Programme) - "Smarter Cluster Policies for South East Europe".*

Ruolo: Componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: SVIM Sviluppo Marche, Ancona (IT)

*TELL ME IP (FP7 ICT 2012 318329) - "Technology Enhanced Learning Living lab for Manufacturing Environments".*

Ruolo: Componente di vari WP team

Cliente: Alfamicro Lda, Cascais (PT)

*CENTRALAB (Central and Eastern Europe Programme) - "Central European Living Lab for Territorial Innovation".*

Ruolo: Proposal Co-Manager e componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: eZavod, Ptuj (SI), Atelier Studio Associato (IT)

*CITADEL (ICT PSP 297188) - "Citadel... On the move".*

Ruolo: Pilot Co-Leader e componente del team di coordinamento di un WP del progetto

Cliente: Alfamicro Lda, Cascais (PT)

*ENERGYVILLAB (Programma di cooperazione transfrontaliera alpina Italia Slovenia).*

Ruolo: External Expert Evaluator

Cliente: Unioncamere Veneto, Venezia (IT)

*LUNIGIANA AMICA (LEADER+ Programme Toscana 2006)*

Ruolo: Project Manager (vari progetti in corso) e responsabile rapporti internazionali

Cliente: Associazione Lunigiana Amica, Lucciana Nardi (IT)

#### **Conclusi:**

*ALCOTRA INNOVAZIONE (Progetto strategico del programma di cooperazione transfrontaliera alpina Italia-Francia denominato "Alcotra").*

Ruolo: External Expert e Componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Regione Piemonte, Torino (IT)

*PERIPHÈRIA (ICT PSP 271015) - "Networked Smart Peripheral Cities for Sustainable Lifestyles".*

Ruolo: Proposal Co-Manager e componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Polymedia SpA, Milano (IT)

*ELLIOT (FP7 ICT 2009 5 258666) - "Experiential Living Lab for the Internet Of Things".*

Ruolo: Task Leader, Componente del team di scrittura e coordinamento del progetto

Cliente: Polymedia SpA, Milano (IT)

*ALBO (PAR FAS Toscana 2010) - "Ambienti di lavoro virtuali per la rilevazione del benessere organizzativo".*

Ruolo: Proposal Manager e componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Università di Siena/DEPFID, Siena (IT)

*LILIT (PAR FAS Toscana 2010) - "I Living Labs per l'Industria Toscana".*

Ruolo: Industrial Pilot & Exploitation Manager

Cliente: Università di Pisa, Dipartimento di Informatica, Pisa (IT)

*HABITATS (ICT PSP 250455)* - "Social Validation of INSPIRE Annex III Data Structures in EU Habitats".

Ruolo: WP Co-Leader

Cliente: Next Step International srl, Roma (IT)

*PARTERRE (ICT PSP 256244)* - "Electronic Participation Tools for Spatial Planning & Territorial Development".

Ruolo: Proposal Manager e componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Regione Toscana, Firenze (IT)

*NET-EUCEN (ICT PSP 250522)* - "Network of European Stakeholders for Enhancing User Centricity in eGovernance".

Ruolo: External Expert

Cliente: SmartIntuitions Ltd., Nicosia (CY)

*SMART (2010:0077) Tender* - "Study on Implications from Future ICT Trends on Assistive Technology and Accessibility".

Ruolo: Componente del team di ricerca

Cliente: Altec Software SA, Salonicco (EL)

*PEP-NET (ICT PSP 225033)* - "Pan European eParticipation Network".

Ruolo: Membro del Consorzio di progetto, Responsabile interno per l'Italia

Clienti: Zebranet Aps, Ishoej (DK) & OTS SA, Salonicco (EL) – [www.ots.gr](http://www.ots.gr)

*SMILIES (MED Programme 2009)*

Ruolo: Industrial Pilot Proposer and Manager

Cliente: vari soggetti italiani ed europei

*EUMIDA (RTD/C/C4/2009/0233402) Tender* - "Feasibility Study for creating a University Data Collection System".

Ruolo: Proposal & Contract Manager

Cliente: Università di Pisa, Facoltà di Ingegneria, Dipartimento Sistemi Elettrici e Automazione (IT)

*"Provision of Impact Assessment and/or ex-ante Evaluation Tasks in the Sphere of ICT Deployment, Innovation, Public Services and Quality of Life" - Framework Contract No. SMART 2007/035 - Lot 4 - "Impact Assessment for the post i2010 Strategy" (30-CE-0205014/00-48)*

Ruolo: Membro del Team di Esperti internazionali

Cliente: Deloitte Consulting CVBA, Diegem (BE)

*IDEAL-EU (EP 07-01-008)* - "Integrating the Drivers of eParticipation at Regional level in Europe".

Ruolo: Membro del Comitato scientifico, Revisore interno e Communication Manager

Clienti: Università di Lubiana (SI), Facoltà di Amministrazione & Regione Toscana (IT)

*SMART (2007:0064) Tender* - "Study on the potential of the Living Labs approach including its relation to experimental facilities for future internet related technologies".

Ruolo: Coordinatore scientifico

Cliente: Altec SA, Salonicco (EL) – [www.altec.gr](http://www.altec.gr)

*SMART (2006:0019) Tender* - "Effectiveness of IST-RTD Impacts on the EU Innovation System".

Ruolo: Membro del Team di Progetto

Cliente: Edna Pasher Ph.D & Associates, Tel Aviv (IL) - [www.pasher.co.il](http://www.pasher.co.il)

*Contract No. 30-CE-0088402/00-32* – "ERA Co-ordination initiative in the field of Enterprise Networking".

Ruolo: Esperto Nazionale per l'Italia

Cliente: Q-Plan SA, Salonicco (EL) – [www.qplan.gr](http://www.qplan.gr)

*TELL ME (eTEN 2006/1/046319)* - "Trans-European Living Labs for an improved E-Participation".

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto

Cliente: Altec SA, Salonicco (EL)

*WEARIT@WORK (IST-004216-2004)* – "Empowering the Mobile Worker by Wearable Computing"

Ruolo: Partner del Consorzio di progetto

Cliente: Team - Tecnologia Energia Ambiente Materiali s.r.l., Ispra (IT)

*LEXIPATION (eParticipation 2006/01/017)* - "An advanced ICT Tool for enhancing Citizen's Participation in the Legislative Process"

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto  
Cliente: Altec SA, Salonicco (EL)

*ECOLEAD (IST-506958-2004)* - "European Collaborative Networked Organisations Leadership Initiative"

Ruolo: Membro della Multipliers' Community  
Cliente: Coldiretti Massa-Carrara (IT)

*INTELIGRID (IST-004664-2002)* - "Grid Based Systems for solving Complex Problems"

Ruolo: Membro dell'Industrial Advisory Board  
Cliente: Università di Lubiana (SI)

*NOPIK (IST-2001-33487)* - "Personal Information and Knowledge Organizer Network"

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto  
Cliente: Consorzio per la Zona Industriale Apuana, Massa (IT)

*e.bip (IST-1999-10710)* - "Efficient Bidding and Procurement in the Tile Industry. Practical Trading Tools and Broker Services for the Exchange of Product Characteristics"

Ruolo: Partner del Consorzio di progetto  
Cliente: Consorzio per la Zona Industriale Apuana, Massa (IT)

*FUCOLAMP (CRAF-1999-71944)* - "Intelligent Low-Cost System for Fume Control during Laser Material Processing"

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto  
Cliente: Upgroup s.r.l., Massa (IT)

*LASERSTONE (ITT-PRAI Toscana 2002)* - "Rete per lo Sfruttamento del Taglio Laser nell'Industria e nell'Artigianato della Toscana occidentale"

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto  
Cliente: Upgroup s.r.l., Massa (IT)

*FITOMED (FESR Toscana 2003)* - "Costituzione di una rete per il trasferimento tecnologico finalizzata alla fitorimediazione di terreni contaminati da metalli pesanti"

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto  
Cliente: ambiente s.c.r.l., Carrara (IT)

## 2) Lista delle principali affiliazioni e partecipazioni a comitati scientifici

ACM – Association for Computing Machinery  
AICA – Associazione Italiana per l'Informatica e il Calcolo Automatico  
AIS – Association for Information Systems  
AOM – The Academy of Management (peer reviewer nel 2008-2013 per vari "tracks")  
ASPA – American Society for Public Administration (socio fondatore del Capitolo Internazionale)  
Associazione OpenPolis  
ENoLL – European Network of Living Labs  
IEEE – Computer Society  
INoLL – Italian Network of Living Labs  
INPM – International Public Management Network  
KnowledgeBoard  
Stati generali dell'innovazione  
The ami@work communities  
TLL Kypros

Program Committee of the IADIS Mobile Learning 2008 Conference (peer reviewer)  
Program Committee of the Bled eConference 2009 (peer reviewer), 2012 & 2013  
Program Committee of the CEDEM11, 12, 13 & 14 Conference, Krems Austria (peer reviewer & track chair)  
Program Committee of the eDEM 2009 & 2010 Conference, Vienna/Krems (peer reviewer)  
Program Committee of the IADIS eDemocracy 2010 & 2011 Conference (peer reviewer)  
Program Committee of the IFIP ePart 2011, 2012 & 2013 Conference (peer reviewer)

Program Committee of the 4<sup>th</sup> Knowledge Cities World Summit, Holon (Israel) 2011  
 Editorial Team of JeDem 2009-2010 (peer reviewer & guest editor)  
 Editorial Team of TGPPP 2009 & 2013 (peer reviewer)  
 Review Team of ENoLL applications (dalla 5a wave in poi)

### 3) Principali pubblicazioni (ultimi cinque anni)

#### 2013

Molinari F., et al., *How to Set Up Cross Border Living Labs. The Alcotra Innovation Experience Handbook*. The Alcotra Innovation Consortium.

Concilio G., Marsh J., Molinari F., Rizzo G., *Human Smart Cities. A New Vision for Redesigning Urban Community and Citizen's Life*. Paper accettato per la pubblicazione alla 8th International Conference on Knowledge, Information and Creativity Support Systems (KICSS '2013), 7-9 Novembre, Cracovia, Polonia.

Marsh J., Molinari F., Trapani F., *Co-creating urban development. A Living Lab for community regeneration in the Second District of Palermo*, Atti della Conferenza ICCSA 2013, 24-27 Giugno, Ho Chi Minh City, Vietnam.

Molinari F., Marsh J., *Does Privacy have to do with Open Data? Some preliminary reflections – and answers*, Atti della Conferenza CEDEM13, 22-23 Maggio, Krems, Austria.

Molinari F., McPherson M., Singh G., *Democratising eDemocracy: A Roadmap for Impact*, capitolo in uscita nel volume di Baum S. & Mahizhnan A. (Eds.), *Handbook of Research on eGovernance and Social Inclusion*, IGI Global Publishing Co.

Rizzo F., Concilio G., Marsh J., Molinari F., *The living lab approach to codesign solutions for human smart cities: lessons learnt from Periphèria Project*, Atti della Conferenza Co-create 2013, 16-19 Giugno, Espoo, Finlandia.

#### 2012

Bonaccorsi A., Cappiello F., Molinari F., *The Challenges of Bringing Innovation through Public Procurement at Regional Level. Early Experiments in Italy*, Atti della Conferenza UNDERPINN, 22-23 Marzo, Manchester, Regno Unito.

Innocenti A., Molinari F., Mueller C., *Assessing risk perception and well-being at workplaces: A game based approach*, Atti della Conferenza ICE2012, 18-19-20 Giugno, Monaco, Germania.

Molinari F., *Innovative business models for smart cities: overview of recent trends*, Atti della Conferenza ECEG12, 14-15 Giugno, Barcellona, Spagna.

Molinari F., *eParticipation that works*, Atti della Conferenza CEDEM12, 3-4 Maggio, Krems, Austria.

Molinari F., *eParticipation that works*, *eJournal of eDemocracy and Open Government (JeDEM)*, 4(2): 245-264 (numero online - [www.jedem.org](http://www.jedem.org)).

Molinari F., *Living Labs and Pre-Commercial Public Procurement: A Marriage of Interest?*, Atti della 1a Conferenza EIBURS-TAIPS, 19-20 Aprile, Urbino, Italia.

Molinari F., *User Experience Analysis in Service Co-Creation: A Living Lab Approach*, Atti della Conferenza SERVEDS 2012, 9-10 Febbraio, Espoo, Finlandia.

Molinari F., Bianchi A.F., *Gli appalti pre-commerciali per il finanziamento dell'innovazione nelle Regioni. Foresight tecnologico a livello regionale*. Presidenza del Consiglio dei Ministri, Agenzia per la Diffusione delle Tecnologie per l'Innovazione. Rubbettino. ISBN 978-88-498-3434-5.

Molinari F., Kunstelj M., Todorovski L., *Stepwise eParticipation: Good Practice from the Regional level in Europe*, in Manoharan A. & Holzer M. (Eds.), *E-Governance and Civic Engagement: Factors and Determinants of E-Democracy*, IGI Global Publishing Co.

Saez A., Charvat K., Molinari F., Navarro M., Maurer L., *Enabling the use and exploitation of environmental data for decision making: Bridging the gap between needs and requirements*, capitolo in uscita nel volume di Charvat K., Mildorf T. & Charvat K. Jr. (Eds.), *ICT for Agriculture - Where we are? Where we will go?*, Czech Centre for Science and Society, Praga, Repubblica Ceca.

#### 2011

Colombo C., Kunstelj M., Molinari F., Todorovski L., *Workflow Modeling for Participatory Policy Design: Lessons Learned from Three European Regions*, *Journal of Balkan and Near Eastern Studies*, 13:1, pp. 117-139.

Concilio G., Molinari F., *Citizen Participation in Urban Planning. Looking for the "E" Dimension in the EU National Systems and Policies*, Atti della Conferenza ECEG11, 16-17 Giugno, Lubiana, Slovenia.

Ferrari V., Mion L., Molinari F., *Innovating ICT Innovation: Trentino as a Lab*, Atti della Conferenza ICEGOV11, 26-28 Settembre, Tallin, Estonia.

Molinari F., *Living Labs as Multi-Stakeholder Platforms for the eGovernance of Innovation*, Atti della Conferenza ICEGOV11, 26-28 Settembre, Tallin, Estonia.

Molinari F., *Institutionalising eParticipation in Europe*, Atti della Conferenza CEDEM11, 5-6 Maggio, Krems, Austria.

Molinari F., Marcotulli, A., *From Web 2.0 to ZeroWeb: The Tuscany Vision*, Atti della Conferenza MeTTeG11, 30 Giugno-1

Luglio, Camerino, Italia.

Molinari F., Porquier E., *Social Networking on Climate Change: The IDEAL-EU Experience*, eJournal of eDemocracy and Open Government (JeDEM), Aprile 2011 (edizione online – www.jedem.org).

Molinari F., Wills C., Koumpis A., Moutzi V., *A citizen-centric platform to support networking in the area of e-Democracy*, in Rahman H. (Ed.), *Cases on Adoption, Diffusion and Evaluation of Global E-Governance Systems: Impact at the Grass Roots*, IGI Global Publishing Co., ISBN: 9781616928148, 2011, 350 pp.

## 2010

Ferro E., Molinari F., *Framing Web 2.0 in the Process of Public Sector Innovation: Going Down the Participation Ladder*, European Journal of ePractice No. 9, Marzo 2010 (edizione online).

Ferro E., Molinari F., *Making Sense of Gov 2.0 Strategies: “No Citizens, No Party”*, eJournal of eDemocracy and Open Government (JeDEM), Aprile 2010 (edizione online – www.jedem.org).

Luehrs R. and Molinari F., *Editorial Note*, Special Issue on Sustainable eParticipation, eJournal of eDemocracy and Open Government (JeDEM), Settembre 2010 (edizione online - www.jedem.org).

Marsh J., Maurer L., Molinari F., *Social Validation of INSPIRE Annex III Data Structures in EU Habitats*, Atti della Conferenza Enviroinfo 2010, Bonn/Cologne, Germania.

Massari L., Molinari F., Mosconi P., *Digital Reputation Analysis as a Political Tool*, paper approvato a seguito del CROSSROAD Call for Contributions on “Future Internet on ICT for Governance and Policy Modelling”.

Molinari F., *On Sustainable eParticipation*, Proceedings of the IFIP ePart2010 Conference, Lausanne (Svizzera). In: *Lecture Notes in Computer Science (including subseries Lecture Notes in Artificial Intelligence and Lecture Notes in Bioinformatics)* 6229 LNCS, pp. 126-139.

Molinari F., *Thrilled by the tools, chilled by the figures. How an “E” can really make the difference in political participation*, Atti della Conferenza IADIS ED2010, Friburgo, Germania.

Molinari F., Ferro E., *Characterising Mobile Participation in Public Decision-Making*, paper approvato a seguito del CROSSROAD Call for Contributions on “Future Internet on ICT for Governance and Policy Modelling”.

Molinari F., Porquier E., *Social Networking on Climate Change: The IDEAL-EU Experience*, Atti della Conferenza eDEM2010, Krems, Austria.

Molinari F., Wills C., Koumpis A., Moutzi V., *A citizen-centric platform to support networking in the area of e-Democracy*, in Rahman H. (Ed.), *Cases on Adoption, Diffusion and Evaluation of Global E-Governance Systems: Impact at the Grass Roots*, IGI Global Publishing Co., ISBN: 9781616928148, 2011, 350 pp.

## 2009

Colombo C., Kunstelj M., Molinari F., Todorovski L., *Workflow Modeling for Participatory Policy Design: Lessons from Three European Regions*, Atti della Conferenza DEXA eGov09, Linz, Austria.

Ferro E., Molinari F., *Making Sense of Gov 2.0 Strategies: “No Citizens, No Party”*, Atti della Conferenza eDEM09, Vienna, Austria.

Mavridis A., Molinari F., Vontas A., Crehan P., *A practical model for the study of living labs complex environment*, Atti della 3a Conferenza IEEE DEST '09, art. no. 5276762, pp. 563-567.

Molinari F., Zanella L., *Mobile Living Labs for Wild Fires Prevention in Rural Environments*, Atti della Conferenza mGov2009, Barcellona, Spagna.

## 4) Partecipazioni a conferenze e convegni (ultimi tre anni)

2013, Ottobre 24

Genova, Italia

*Conferenza finale “Alcotra Innovation” – Regione Liguria* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)

2013, Ottobre 18

Aosta, Italia

*Workshop Regionale su “Pre-Commercial Procurement e Living Labs” - Regione Valle D'Aosta* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)

2013, Ottobre 17

Bologna, Italia

*“Meet the Cities” - MyN Pecha-Kucha @ ForumPA*

*Evaluation Workshop of the Life 2.0 Project* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)

2013, Ottobre 15

Bruxelles, Belgio

*EC Workshop on “How to Facilitate the Reuse of eParticipation Building Blocks” - DG Connect* (propria presentazione in

agenda, eseguita in Inglese)  
2013, Ottobre 8  
Bruxelles, Belgio  
*Apulia Region & CreativeMED Workshop on "Place Based Innovation. Living Labs and Smart Specialisation"* (propria organizzazione e presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2013, Ottobre 3-4  
Roma, Italia  
*Workshop Stato Regioni su "Priority Setting nel contesto delle strategie regionali di specializzazione intelligente"* (tre sessioni parallele organizzate e facilitate, in Italiano)  
2013, Ottobre 2  
Roma, Italia  
*Proxenter Workshop on "Using Public Procurement to promote an innovative, sustainable and inclusive growth: strategies and challenges"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2013, Settembre 30  
Cagliari, Italia  
*I'M Sardegna (Innovation Manager Sardinia) Kick-off Workshop* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2013, Settembre 18  
Budapest, Ungheria  
*"CluStrat Cross-Project Fertilisation Workshop"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2013, Settembre 4  
Bari, Italia  
*"Apulia Regional EIP Awareness Event"* (sessione direttamente coordinata e facilitata, in Inglese)  
2013, Agosto 28-30  
Manchester, UK  
*"EnoLL Summer School"* (n. 2 workshop organizzati direttamente, con relativo keynote speech + 2 ulteriori presentazioni in altrettanti workshop presenti nel programma ufficiale, tutto eseguito in lingua inglese)  
2013, Agosto 1  
Ancona, Italia  
*"ClusterPoliSEE Workshop di consultazione con gli attori locali"* (coordinato e facilitato direttamente, in lingua italiana)  
2013, Luglio 25  
Milano, Italia  
*"Stati generali della Ricerca e dell'Innovazione"*  
2013, Luglio 23  
Bari, Italia  
*"Smart Puglia: verso la strategia di specializzazione intelligente 2014-2020. Quali tecnologie abilitanti per la Puglia"*  
2013, Luglio 22  
Bari, Italia  
*"Kick-off meeting Apulian ICT Living Labs"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2013, Luglio 11  
Napoli, Italia  
*"Innovazione territoriale e Living Lab: esperienze e visioni"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2013, Luglio 3  
Roma, Italia  
*"Le politiche regionali per la Smart Specialisation Strategy nella nuova programmazione 2014-2020"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2013, Giugno 28  
Penela, Portogallo  
*Smart Rural Conference* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2013, Giugno 27  
Kielce, Polonia  
*CentraLab Workshop* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2013, Giugno 25  
Siena, Italia  
*"Workshop presentazione Progetto Albo"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2013, Giugno 12  
Bled, Slovenia  
*Due workshops alla "eConference 2013"* (proprie presentazioni in agenda, eseguite in Inglese)  
2013, Giugno 5  
Torino, Italia

*"Innovation Day"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2013, Maggio 29-30  
Roma, Italia

*"Human Smart Cities @ Forum PA"* (conferenza organizzata direttamente, coordinamento lavori di un workshop e una propria presentazione in agenda, eseguiti in Italiano/Inglese)  
2013, Maggio 22  
Bari, Italia

*"Festival dell'innovazione"* - Regione Puglia workshop (coordinamento lavori, eseguito in Italiano)  
2013, Maggio 14  
Roma, Italia

*"Le politiche regionali per la Smart Specialisation Strategy nella nuova programmazione 2014-2020"*  
2013, Aprile 25  
Lille, Francia

*"Interreg IVC 3<sup>rd</sup> Programming Committee Meeting"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2013, Aprile 8-9  
Ancona, Italia

*"ClusterPoliSEE Training Event"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2013, Marzo 27  
Bruxelles, Belgio

*"NET-EUCEN Clustering Workshop"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2013, Febbraio 28 – Marzo 1  
Vienna, Austria

*"ClusterPoliSEE Study Visit"* - AWS / Regione Marche  
2013, Febbraio 21  
Bruxelles, Belgio

*"Build, Connect, Grow: Make Business in the Digital Single Market"* - European Commission, DG Connect (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2013, Gennaio 30  
Bruxelles, Belgio

*"eParticipation Workshop"* - European Commission, DG Connect (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2013, Gennaio 24  
Marseille, Francia

*"Conférence régionale de capitalisation ALCOTRA"* - Région PACA (propria presentazione in agenda, eseguita in Francese)  
2013, Gennaio 17  
Valencia, Spagna

*"Tell-Me Barcamp"* - AIDIMA  
2012, Dicembre 1  
Genova, Italia

*"Periphèria Barcamp"* - Comune di Genova  
2012, Novembre 29  
Lecce, Italia

*"Apulian ICT Living Labs"* - Officine Cantelmo workshop, Apulia Region (keynote speech, eseguita in Italiano)  
2012, Novembre 28  
Bari, Italia

*"Apulian ICT Living Labs"* - Fiera del Levante workshop, Apulia Region (keynote speech, eseguita in Italiano)  
2012, Novembre 2  
Paphos, Cipro

*"DigiPro Workshop"* con il Commissario europeo all'Istruzione Ms. Androulla Vassiliou (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Ottobre 30  
Bologna, Italia

*"Meet the Cities. The human-oriented projects of the most important European cities"* - PERIPHERIA Pecha-Kucha @ ForumPA  
2012, Ottobre 24  
Voroklini, Cipro

*"Electronic Participation Tools for Spatial Planning and Territorial Development"* – PARTERRE final workshop (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Ottobre 19  
Milano, Italia

*“Smart City per uno Smart Living”* – Laboratorio SMAU, Regione Puglia (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2012, Ottobre 11  
Bruxelles, Belgio

*“eParticipation in Planning: When, Why, How”* – PARTERRE international workshop (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Ottobre 3  
Bruxelles, Belgio

*“NET-EUCEN” international workshop* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Ottobre 2  
Budapest, Ungheria

*“Smart Specialization for Central Europe and Living Lab Opportunities in the Light of the Danube Strategy”* - CentraLab Mid-Term Conference (propria presentazione in agenda + chair di due panel sessions, eseguite in Inglese)  
2012, Settembre 28  
Torino, Italia

*“Smart Communities e Agenda Digitale: le Opportunità per le PMI HiTech”* - ITN Expo workshop (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2012, Settembre 27  
Pisa, Italia

*“RIS3 Main Challenges for Regional Research and Innovation and the Next Operational Programmes”* international seminar (DG Regio, MISE/DPS e Regione Toscana)  
2012, Settembre 18  
Ancona, Italia

*“Smarter Cluster Policies for South East Europe”* - ClusterPoliSEE launching seminar (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Settembre 14  
Bari, Italia

*“Nuovi percorsi di innovazione per le PMI pugliesi”* - Fiera del Levante workshop Regione Puglia (coordinamento lavori, eseguito in Italiano)  
2012, Settembre 12  
Milan, Italia

*ELLIOT Summer School workshop* (coordinamento di una sessione tematica, eseguita in Inglese)  
2012, Agosto 23  
Espoo, Finlandia

*“How to transform a Region into a broad-reaching laboratory for innovation and improve the innovative capacity of cross-border production systems”*  
ENoLL Summer School workshop (ideazione, chair e coordinamento editoriale + propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Luglio 16  
Palermo, Italia

*“Conversazioni sull’Innovazione”* international workshop, Comune di Palermo (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2012, Luglio 12  
Bologna, Italia

*“La domanda pubblica come leva per l’innovazione: il Pre-Commercial Procurement”*. ASTER workshop (keynote speech, eseguito in Italiano)  
2012, Luglio 9  
Manchester, Regno Unito

*CITADEL Workshop on “Open Data”* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Luglio 3  
Gent, Belgio

*CITADEL Workshop on “Open Data”* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Giugno 20  
Bled, Slovenia

*Tre workshops alla “eConference 2012”* (proprie presentazioni in agenda, eseguite in Inglese)  
2012, Giugno 18  
Monaco di Baviera, Germania

*“ICE Conference 2012”* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Giugno 14-15

Barcellona, Spagna  
“ECEG12 Conference” (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Giugno 5  
Napoli, Italia  
“Migliorare le performance dei distretti tecnologici e dei poli di innovazione. L'orientamento ai risultati”  
2012, Maggio 31 - Giugno 1  
Pilsen, Repubblica Ceca  
CentraLab Workshop and Project Meeting (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Maggio 28  
Milano, Italia  
“La domanda pubblica come fattore di stimolo all'innovazione regionale: il Pre-Commercial Procurement”. PoliMI workshop (keynote speech, eseguito in Italiano)  
2012, Maggio 25  
Bolzano, Italia  
“Networking PCP Regions in Italia” International workshop (chair e facilitazione, eseguita in Inglese e Italiano)  
2012, Maggio 24  
Torino, Italia  
“Alcotra Innovation Stakeholder Workshop” (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2012, Maggio 23  
Mechelen, Belgio  
“ENoLL 6th Wave Presentation Event” (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Maggio 18  
Foggia, Italia  
“Living Labs”. InnovAbilia workshop (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2012, Maggio 17  
Bari, Italia  
“La domanda pubblica come leva per l'innovazione” (organizzazione diretta e keynote speech, eseguito in Italiano)  
2012, Maggio 16  
Roma, Italia  
“I Living Lab italiani membri della rete ENoLL”. ForumPA workshop (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)  
2012, Maggio 14  
Amburgo, Germania  
PEP-NET Summit on eParticipation “Out in the Open”  
2012, Maggio 3-4  
Krems an der Donau, Austria  
“CEDEM12 Conference” (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Aprile 19-20  
Urbino, Italia  
“1st International EIBURS-TAIPS Conference on Innovation and public services, empirical evidence and policy issues” (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Marzo 26-27  
Sophia Antipolis, Francia  
ELLIOT Workshop on User Experience Data Collection and Analysis (organizzazione diretta e keynote speech, eseguito in Inglese)  
2012, Marzo 22-23  
Manchester, Regno Unito  
International Conference on “Demand, Innovation and Policy: Underpinning Policy Trends with Academic Analysis” (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Marzo 9-10  
Turku, Finlandia  
Electronic Town Meeting  
2012, Marzo 5-6  
Kosice, Slovacchia  
CentraLab Workshop and Project Meeting (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2012, Febbraio 22-23  
Lamaca, Cipro  
Electronic Town Meeting  
2012, Febbraio 17-18  
Palermo, Italia

*Electronic Town Meeting*

2012, Febbraio 15

Bari, Italia

*"I Living Lab italiani membri della rete ENoLL"*. SMAU workshop (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)

2012, Febbraio 9-10

Espoo, Finlandia

*SERVDES 2012 Conference* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)

2012, Gennaio 18

Torino, Italia

*"Alcotra Innovation Stakeholder Workshop"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)

2011, Dicembre 19

Aosta, Italia

*"Alcotra Innovation Stakeholder Workshop"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)

2011, Dicembre 5

Karlsruhe, Germania

*CentraLab Workshop su "Living Labs and Smarter Cities as Drivers for Innovation"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)

2011, Novembre 17-18

Poznan, Polonia

*"Borderless eGovernment Services for Europeans". 6 Ministerial eGovernment Conference*

2011, Novembre 10

Athens, Greece

*Periphèria Smart Cities Workshop*

2011, Novembre 7

Genova, Italia

*"Alcotra Innovation Stakeholder Workshop"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)

2011, Ottobre 26- 28

Firenze, Italia

*Due workshops durante la conferenza "eChallenges2011"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)

2011, Ottobre 14

Aosta, Italia

*"Alcotra Innovation Stakeholder Workshop"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)

2011, Ottobre 3

Torino, Italia

*"Alcotra Innovation Stakeholder Workshop"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)

2011, Settembre 26-28

Tallinn, Estonia

*"ICEGOV11 Conference"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)

2011, Settembre 14

Trento, Italia

*Workshop su "Gestire la domanda pubblica per favorire l'innovazione: gli appalti pre-commerciali"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)

2011, Settembre 12

Trento, Italia

*CentraLab Workshop su "Living Labs e Cambiamento Climatico"*

2011, Luglio 22

Roma, Italia

*"IADIS eDemocracy 2011 Conference Workshop"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)

2011, Luglio 12

Roma, Italia

*"Innovation Cafè"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano)

2011, Luglio 7-8

Genova, Italia

*"Alcotra Innovation Project Meeting and Stakeholder Workshop"* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)

2011, Giugno 29-30

Firenze, Italia

*Electronic Town Meeting*

2011, Giugno 30-Luglio 1

Camerino, Italia

*“MeTTeG - Methodologies, Technologies and Tools enabling e-Government”* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2011, Giugno 16-17  
Bruxelles, Belgio  
*“Digital Agenda Days”*  
2011, Giugno 8  
FAO, Roma, Italia  
*1<sup>st</sup> International Conference on “Social Spaces for Research and Innovation”* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2011, Maggio 30  
Ptuj, Slovenia  
*“CentralLab Project Meeting and Stakeholder Workshop”* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2011, Maggio 5-6  
Krems an der Donau, Austria  
*“CEDEM11” Conference* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2011, Aprile 14  
Venezia, Italia  
*“Tavolo di Consultazione” sul Libro Verde della Commissione in materia di appalti pubblici* (interamente diretto, in Italiano)  
2011, Aprile 11-12  
Budapest, Ungheria  
*“High Level Event on Pre-Commercial Procurement – Towards a Smarter Research and Innovation Procurement Strategy for Europe”* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)  
2011, Marzo 2  
IBBT, Bruxelles, Belgio  
*“ENoLL EUROCITIES Joint Matchmaking Event on Open Innovation for Internet-enabled Services in ‘Smart Cities’”*  
2011, Marzo 1  
Commissione Europea, Bruxelles  
*“ICT PSP Work Programme Call 5 Objective 5.1 Constituency building workshop”*  
2011, Febbraio 28  
Commissione Europea, Bruxelles  
*“CIP ICT-PSP Information Day”*  
2011, Febbraio 11  
Torino, Italia  
*“Alcotra Innovation Kick-off Meeting”* (propria presentazione in agenda, eseguita in Italiano, con slides preparate in Francese)  
2011, Gennaio 31  
Bruxelles, Belgio  
*IPTS Expert Workshop on the ‘EXPGOV’ Project – Assessing Emerging ICT-enabled Governance Models in EU Cities: Exploring Policy and Research Challenges*  
2011, Gennaio 25-26  
FAO Roma, Italia  
*“Innovating for Development”* (propria presentazione in agenda, eseguita in Inglese)

Con la presente autorizzo il trattamento dei miei dati personali di cui al presente curriculum ed ai suoi allegati, in conformità alla vigente normativa sulla privacy, per le finalità connesse al procedimento cui esso si riferisce.

